

**PENGELOLAAN PROFESIONALITAS GURU BAHASA INGGRIS
(STUDI SITU DI SMP N 2 KAYEN KABUPATEN PATI)
TAHUN PELAJARAN 2011/2012**



TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Magister Manajemen Pendidikan**

Disusun Oleh :

ENDANG SETYOWATI

NIM. 100090272

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
SURAKARTA
TAHUN 2012**

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGELOLAAN PROFESIONALITAS GURU BAHASA INGGRIS
(STUDI SITU DI SMP N 2 KAYEN KABUPATEN PATI)
TAHUN PELAJARAN 2011 /2012**

Dipersiapkan dan disusun oleh

ENDANG SETYOWATI

NIM . Q. 100090272

Konsentrasi : Profesionalitas guru

**Telah diterima dan disetujui untuk diajukan ke ujian Tesis
Magister Manajemen Pendidikan**

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II

Prof. Dr. H. A. Ngalim, MM.M.Hum

Drs. Maryadi, MA

NOTA PEMBIMBINGAN

Prof. Dr. H. A. Ngalim, MM.M.Hum
Dosen Magister Manajemen Pendidikan
Program Pascaaarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis Saudari Endang
Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr,wb.,
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya
terhadap Tesis saudara :

Nama : Endang Setyowati
NIM : Q. 100090272
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Profesionalitas Guru
Judul : Pengelolaan Profesionalitas Guru Bahasa Inggris
(studi Situ di SMP N 2 Kayen Kabupaten Pati)
Tahun Pelajaran 2011 / 2012

Wassalamu'alaikum

Surakarta, Januari 2012
Pembimbing I,

Prof. Dr. H. A. Ngalim, MM.M.Hum

NOTA PEMBIMBINGAN

Drs. Maryadi, MA

Dosen Magister Manajemen Pendidikan

Program Pascaaarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudari Endang

Kepada Yth.

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr,wb

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis saudara :

Nama : Endang Setyowati

NIM : Q. 100090272

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Profesionalitas Guru

Judul : Pengelolaan Profesionalitas Guru Bahasa Inggris
(Studi Situ di SMP N 2 Kayen Kabupaten Pati)
Tahun Pelajaran 2011 / 2012

Wassalamu'alaikum

Surakarta, Januari 2012

Pembimbing II

Drs. Maryadi, MA

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Endang Setyowati
NIM : Q. 100090272
Judul Tesis : Pengelolaan Profesionalitas Guru Bahasa Inggris
(Studi Situ di SMP N 2 Kayen Kabupaten Pati)
Tahun Pelajaran 2011 / 2012

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah sebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka gelar dan ijazah saya yang diberikan oleh universitas batal saya terima.

Surakarta, Januari 2012

Yang membuat pernyataan

Endang Setyowati

MOTTO

"Hidup adalah suatu perjuangan, tetapi tanpa perjuangan hidup terasa hampa".

"Orang bijak berkata ingatlah sejarah dengan sejarah kita akan tahu jati diri bangsa".

"Bangsa yang baik akan menghargai sejarah dan pahlawannya".

ABSTRAK

Endang Setyowati, Pengelolaan Profesionalitas Guru Bahasa Inggris (Studi Situ di SMP N 2 Kayen) Tahun Pelajaran 2011 / 2012 tesis.Surakarta Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2012.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengelolaan profesionalitas guru Bahasa Inggris di SMP N 2 Kayen. Secara operasional tujuan penelitian ini mencakup hal – hal : 1). Untuk mendeskripsikan karakteristik profil guru Bahasa Inggris di SMP N 2 Kayen, 2). Untuk mendiskripsikan karakteristik pengelolaan profesionalitas guru Bahasa Inggris di SMP N 2 Kayen.

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah dengan bentuk penelitian kualitatif yang menghasilkan data diskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari subyek peneliti anggota organisasi di SMP N 2 Kayen yang meliputi Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah, Guru, Koordinator TU, Siswa. Teknik pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumen. Analisa data mengikuti langkah-langkah 1). Reduksi data, 2). Sajian data, 3). Penarikan simpulan.

Temuan penelitian menunjukkan bahwa 1). Karakteristik profil guru Bahasa Inggris , meliputi karakteristik profil guru Bahasa Inggris dari aspek identitas diri/identitas pribadi, karakteristik profil guru Bahasa Inggris dalam aspek pendekatan yang digunakan dalam pembelajaran, karakteristik profil guru Bahasa Inggris dari aspek persyaratan professional, karakteristik profil guru Bahasa Inggris dari dimensi professional, karakteristik profil guru bahasa Inggris dari kemampuan melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, karakteristik profil guru Bahasa Inggris yang efektif, karakteristik profil guru Bahasa Inggris dari aspek peranan yang dimilikinya, 2). Karakteristik pengelolaan profesionalitas guru Bahasa Inggris SMP N 2 Kayen, yang meliputi karakteristik pengelolaan profesionalitas guru bahasa inggris dalam bidang administrasi, karakteristik pengelolaan guru Bahasa Inggris dalam melaksanakan kinerjanya, karakteristik pengelolaan profesionalitas guru bahasa Inggris dalam penguasaan di bidang kompetensi paedagogik, kepribadian, profesioanal dan kompetensi social.

Sarana penelitian ini diharapkan dapat 1. Bagi Kepala sekolah, perlu ditingkatkan manajemen dalam pengelolaan profesionalitas , 2. Bagi Guru, dapat meningkatkan kinerja secara profesional dengan berpedoman pada guru yang efektif bagi SMP N 2 Kayen.

Kata Kunci : Profesi, pengelolaan, profesionalitas, kompetensi, karakteristik.

ABSTRACT

Endang Setyowati, Management Professionalism of Teacher of English (Studies Sites in SMP N 2 Kayen) Lesson Year 2011/2012.theses.Graduate School of Surakarta Muhammadiyah University of Surakarta,2012

The purpose of study is to describe the process of professionalism of English teacher in SMP N 2 Kayen. The operational objectives of study include the things : 1). To describe the profile characteristics of English Teacher in SMP N 2 Kayen., 2). To describe the characteristics of professionalism of the management of English teachers in SMP N 2 Kayen.

The research of approach to used with qualitative from research yielding data of descriptive in the from of words written or oral the than subject research of organizational member school in SMP N 2 Kayen. Headmaster, Proxy Headmaster, Teacher, Coordinator of staff of administration, Student. Technique data collecting use observation student, interview, and observation of document. Data analysis follows stages; steps 1) file discount, 2) giving file, and 3) withdrawal of conclusion.

The study findings suggest that 1). English teacher profiles characteristics, including characteristics of profile English teacher from the aspect of personal identity/personal identity, an English teacher profiles characteristics in terms of approaches used in teaching, English teacher profiles characteristics from the aspect of professional requirements, English teacher profiles characteristics of dimension professional, an English teacher profiles characteristics of the ability to execute duties and responsibilities, the profile characteristics of effective English teacher, English teacher profiles characteristics from the aspect of the role it has, 2). Characteristics of the professionalism of the management of junior high English teacher SMP N 2 Kayen., which includes the characteristics of professionalism of the management of English teachers in the area of administration, management characteristics of an English teachers in implementing the performance, characteristics of management professionalism in the mastery of English teachers in the field of pedagogic competence, personality, and professional social competence.

This research suggestion is expected to learn 1. To Head school, require to improved by management in its management. 2. To Teacher, can improved performance by professional with guidance at effective teacher to SMP N 2 Kayen.

Keyword : Profession, management, professionalism, competence, characteristics.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah Yang Maha Esa yang telah banyak melimpahkan karunia serta hidayah kepada penulis, sehingga tesis ini mampu terselesaikan dengan baik. Judul tesis ini adalah : “Pengelolaan Profesionalitas Guru Bahasa Inggris (Studi Situ di SMP N 2 Kayen Kabupaten Pati) Tahun Pelajaran 2011/2012”.

Peneliti menyadari tanpa bantuan dan motivasi berbagai pihak niscaya tesis ini dapat terwujud. Untuk itu, sepantasnya bila peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah ikut memberi sumbangan baik material, psikologi, spiritual, maupun finansial :

1. Prof. Dr. H. Bambang Setiadji Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta dan Prof. Dr. Khudzaifah Dimyati, S.H, M. Hum Deriktur Program Pascasarjana UMS yang telah memberi kesempatan menempuh Program Pascasarjana di UMS.
2. Prof. Dr. Harsono, M.S Ketua Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan untuk dapat mengikuti Program Pascasarjana jurusan Magister Manajemen Pendidikan.
3. Prof. Dr. H. A. Ngalim, MM.M.Hum dosen pembimbing I yang telah memberikan petunjuk dan saran-saran serta pengarahan hingga selesainya penulisan tesis ini.
4. Dr. Maryadi, M.A dosen pembimbing II yang dengan sabar, penuh tauladan dan tidak bosan-bosan memberikan semangat dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Ibu Ruqayah, S.Pd. M.Pd Kepala Sekolah SMP N 2 Kayen yang mengijinkan dan memberikan kesempatan pada peneliti untuk mengadakan penelitian di SMP N 2 Kayen Kabupaten Pati.
6. Rekan-rekan mahasiswa dan kerja baik guru, TU, beserta siswa-siswa yang kesemuanya warga SMP N 2 Kayen, dengan keikhlasannya memberikan bantuan sehingga bisa menyelesaikan tesis ini dengan baik.

7. Untuk keluargaku yang memberiku semangat terutama suamiku, Sugiono, anak-anakku : Hendriani GP dan Hendira GA tak lupa yang lainnya sehingga terselesaikan tesisi ini dengan baik.

Atas kebaikan semuanya dan perhatiannya hanya dapat memohon kepada Allah yang Maha Penyayang semoga dilimpahkan rahmat dan hidayahnya.

Surakarta, Januari 2012

Peneliti.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN	ii
NOTA PEMBIMBINGAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Istilah	8
 BAB II KAJIAN TEORI	
A. Konsep Profesi	10
1. Definisi Profesi	10
2. Syarat-syarat Profesi	12
3. Karakteristik Profesi	12
B. Profesionalitas Guru	20
1. Definisi Profesionalitas Guru	21
2. Syarat-syarat Profesionalitas Guru	23
3. Ciri-ciri Profesional	25
4. Kriteria Profesionalitas Guru	32
5. Persyaratan dalam Profesionalitas Guru	36
6. Kompetensi Profesionalitas Guru	37
C. Pengelolaan Profesi Guru	41
1. Definisi Pengelolaan Profesi Guru	41
2. Tujuan Pengelolaan Profesi Guru	42
3. Sasaran Pengelolaan Profesi Guru	44
4. Prinsip-prinsip Pengelolaan Profesi Guru	45
5. Manfaat Pengelolaan Guru	46
6. Fungsi Pengelolaan Profesi Guru	48
D. Profil Guru	48
E. Penelitian yang Relevan	49

BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Desain Penelitian	57
1. Jenis Penelitian	57
2. Desain/Rancangan Penelitian	58
B. Lokasi Penelitian	59
C. Kehadiran Peneliti	60
D. Data, Sumber Data, dan Narasumber	61
E. Tehnik Pengumpulan Data	62
1. Wawancara Mendalam (<i>in-depth interviewing</i>)	62
2. Pengamatan Partisipasi Pasif	63
3. Dokumentasi	64
F. Tehnik Analisis Data	65
G. Keabsahan Data	68
BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Lokasi Penelitian	70
B. Paparan Data	74
1. Karakteristik Profil Guru Bahasa Inggris di SMP N 2 Kayen.....	74
2. Karakteristik Profesionalisme Guru Bahasa Inggris di SMPN 2 Kayen.....	105
C. Temuan Penelitian	138
BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN	
A. Pembahasan Temuan.....	152
1. Karakteristik Profil Guru Bahasa Inggris.....	152
2. Karakteristik Profesionalitas Guru Bahasa Inggris	184
B. Teori Hasil Penelitian	204
BAB VI PENUTUP	
A. Simpulan.....	205
B. Implikasi.....	205
C. Saran	206
DAFTAR PUSTAKA.....	208
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

1. Bagan Siklus Analisis Interaktif	67
2. Diagram FBI.....	175
3. Foto Gedung SMP N 2 Kayen.....	244
4. Foto Peneliti wawancara dengan kepala SMP N 2 Kayen	244
5. Peneliti sedang wawancara dengan guru Bahasa Inggris SMP N 2 Kayen..	243
6. Foto suasana kegiatan pembelajaran Bahasa Inggris di SMP N 2 Kayen....	248
7. Foto Peneliti Guru SMP N 2 Kayen sedang mempersiapkan KBM.....	246
8. Foto suasana Kegiatan Pembelajaran Bahasa Inggris SMP N 2 Kayen.....	246
9. Foto Peneliti sedang mengunjungi perpustakaan SMP N 2 Kayen.....	247
10. Foto Peneliti sedang berbincang-bincang dengan siswa SMP N 2 Kayen...	247

DAFTAR TABEL

1. Daftar Nama Informan	212
-------------------------------	-----

DAFTAR LAMPIRAN

1. Daftar Nama Informan	212
2. Foto Dokumentasi	243
3. Perijinan Penelitian	248